

SCAPIGLIATO SRL**Relazione sulla Gestione al 31/12/2020**

Dati Anagrafici	
Sede in	ROSIGNANO MARITTIMO
Codice Fiscale	01741410490
Numero Rea	LIVORNO153942
P.I.	01741410490
Capitale Sociale Euro	2.500.000,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	382109
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	Comune di Rosignano Marittimo
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	COMUNE DI ROSIGNANO MARITTIMO
Paese della capogruppo	ITALIA
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Signori Soci

l'esercizio chiude con un risultato positivo di € 3.724.186 rispetto al risultato positivo dell'esercizio precedente di € 1.955.397

Andamento del settore

L'esercizio 2020, è in sostanza il primo anno di gestione "piena" delle attività senza condizionamento di carattere formale (Autorizzazioni ecc.) ma purtroppo anche un anno in cui la patologia COVID 19 ha pesato seriamente e pesantemente sulle dinamiche e sullo sviluppo delle attività economico complessive.

Il settore del trattamento e dello smaltimento dei rifiuti ha avuto alterne dinamiche.

Nei primi mesi dell'anno, marzo, aprile e maggio, si è determinato, anche nei confronti della nostra attività, una forte contrazione dei conferimenti in discarica, con decrementi medi del 25-30% dei flussi mensili.

Il lock-down, la fermata di attività imprenditoriali, la diminuzione dei flussi turistici del periodo pasquale sono stati i fattori determinanti.

Analogamente hanno inciso, sempre in diminuzione dei conferimenti, dinamiche all'interno del settore dei rifiuti toscano, relative ad ingressi presenti fino al 2019 di rifiuti speciali derivanti dalle raccolte differenziate che sono confluiti in impianti diversi.

La società, constatata la consistente criticità e il rischio del mancato raggiungimento degli obiettivi programmati, ha immediatamente reagito, con un'operazione straordinaria piuttosto articolata notevolmente impegnativa e fortemente prudentiale.

In sostanza sono stati immediatamente ricontatti tutti i clienti "storici" anche e soprattutto fuori dal territorio regionale che, nel corso degli ultimi due anni, erano stati "congelati" in funzione dell'attuazione del principio promosso dalla Regione Toscana di regionalizzazione del flusso dei rifiuti che consentisse l'autosufficienza della regione stessa.

Conseguentemente sono stati aperti nuovi contatti di fornitura, grazie per altro ad una congiuntura che vede la domanda di smaltimento finale in forte sofferenza per la forte carenza di impianti finali in tutto il paese.

Inoltre al di là del limite dei quantitativi fissati nell'Autorizzazione relativamente ai rifiuti in ingresso la società ha sottoscritto contratti per quantitativi notevolmente superiori, con l'intento di gestire la "contrazione" dei flussi in corso attraverso la compensazione della base contrattuale fortemente ampliata.

L'operazione assai complessa ha, tuttavia, prodotto l'effetto ipotizzato, realizzando conferimenti complessivi per circa 337.000 t ed un risultato relativo ai ricavi da discarica pari alla previsione formulata all'inizio d'anno. Oggettivamente un risultato eccezionale considerando il trend che con il Covid-19 si è sviluppato nelle attività economiche, commerciali e di servizi,

Nel corso dell'anno si sono consolidate ulteriori attività che collocano la società in una situazione di maggiore stabilità sotto il profilo contrattuale.

In particolare il 27 ottobre 2020 è stato sottoscritto il nuovo contratto concessorio con il socio comune di Rosignano Marittimo, così come meglio descritto nella Relazione del Governo societario allegata a questo Bilancio di esercizio.

Al contempo si sono ulteriormente sviluppate iniziative di rafforzamento del rapporto con il territorio.

Infatti nel corso del 2020 l'operazione Scapigliato Energia, con la fornitura alle famiglie del territorio di energia rinnovabile, prodotta da biogas da discarica e distribuita a tariffe agevolate, ha avuto un incremento di utenze del 100% passando dal numero 521 di contratti al 31 dicembre 2019 al 1090 al 31 dicembre 2020.

Nel corso del 2020 si sono sviluppate una serie di attività di carattere strategico che stanno cambiando il volto stesso della società caratterizzandola sempre più come soggetto industriale in grado di sviluppare dinamiche organizzative e funzionali di elevata complessità.

In particolar modo queste attività si caratterizzano nella costruzione della “*Fabbrica nella Fabbrica*” realizzata nei primi mesi dell’anno.

La necessità di contenere i tempi di realizzazione del nuovo lotto di discarica, il rischio il rallentamento o il vero e proprio blocco dei conferimenti, ha spinto ad organizzare i lavori all’interno con la logica “*in house*”.

Circa 30 lavoratori interinali specializzati, oltre 35 mezzi di cantiere (pale, ruspe, camion) presi a nolo, diretti dalle nuove figure professionali di elevata qualità acquisite nei primi mesi dell’anno, hanno dato vita ad una vera e propria società di costruzione all’interno di Scapiigliato.

Oltre 2 milioni di lavori realizzati con notevole risparmio di tempo e risorse.

Contestualmente si è arricchita la dotazione professionale dell’azienda per la gestione di tutte le attività che, solo per fare un esempio, contano oggi su 7 ingegneri, rispetto ai 3 presenti fino al 2018.

La complessità e la problematicità dello sviluppo delle attività, degli investimenti, della gestione operativa, che ha dovuto assorbire anche alcune carenze degli anni passati, hanno visto nel 2020, tutta la struttura aziendale particolarmente impegnata.

Certamente l’avvio di indagini da parte della Magistratura su alcune fasi delle lavorazioni, in particolar sulla gestione del percolato hanno reso molta parte delle attività particolarmente oberate da attenzioni continue, da formalismi determinati dal fortissimo incremento dei controlli ed ispezioni, sviluppatasi a catena da parte degli enti preposti.

Quasi 50 attività di controllo negli ultimi 2 anni, tra ARPAT, magistratura, Noe, Regione ecc.

Forse l’impianto del genere più controllato d’Europa.

Comunque la situazione è tranquilla sotto il profilo della sostanza, sempre più trasparente e controllata dall’interno, in tutte le sue funzioni organizzative e gestionali.

Nel corso dell’anno sono stati peraltro avviati, così come indicato dai punti precedenti i più importanti progetti strategici per garantire l’attuazione del progetto la Fabbrica del Futuro, Si è inoltre avviato tutto il lavoro di consolidamento della scarpata est della discarica in relazione ad alcuni movimenti del terreno che si sono verificati nei primi mesi dell’anno.

Il revamping dell’impianto di Trattamento Meccanico Biologico è stato avviato negli ultimi mesi dell’anno.

Andamento della gestione

Le attività svolte dalla società sono le seguenti:

Trattamento e smaltimento rifiuti

Nel corso del 2020 presso il Polo impiantistico di Scapiigliato sono stati trattati 373.942 tonnellate di cui 337.780 all’impianto di discarica.

Presso l’impianto di Cecina sono stati trattati 13.364 tonnellate.

Il fatturato complessivo di tutta l’attività relativa al trattamento e allo smaltimento dei rifiuti è ammontato a Euro 38.790.804.

Impianto di cogenerazione

La produzione di Energia Elettrica è stata pari a Kwh 21.989.991.

Il ricavo derivante dalla vendita dell’energia elettrica prodotta dall’impianto di cogenerazione è ammontato a

1.910.243 Euro.

A maggio 2020 è terminato il riconoscimento dei Certificati Verdi da parte del GSE quindi il ricavo derivante dalla suddetta produzione è riferito esclusivamente al Ritiro Dedicato.

Manutenzione del verde pubblico

Scapigliato Srl, come da Statuto societario e sulla base del contratto di concessione stipulato con il socio unico il comune di Rosignano Marittimo, svolge il servizio di gestione e di manutenzione del verde pubblico.

Il 23 Aprile il Consiglio del Comune di Rosignano, attraverso la Delibera n. 42, ha deliberato la reinternalizzazione del suddetto servizio a partire dal 1 gennaio 2024 ed ha ridimensionato il servizio svolto dalla società ad alcune aree di pregio.

Di conseguenza il fatturato relativo a questo servizio è stato ridotto a 310.000 Euro.

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2020	31/12/2019
Ricavi delle vendite	41.655.589	40.811.420
Produzione interna	2.339.866	356.912
Valore della produzione operativa	43.995.455	41.168.332
Costi esterni operativi	25.931.742	22.150.481
Valore aggiunto	18.063.713	19.017.851
Costi del personale	5.043.734	4.735.500
Margine Operativo Lordo	13.019.979	14.282.351
Ammortamenti e accantonamenti	9.150.325	9.302.873
Risultato Operativo	3.869.654	4.979.478
Risultato dell'area accessoria	(121.209)	(327.153)
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	56.466	19.330
Ebit normalizzato	3.804.911	4.671.655
Risultato dell'area straordinaria	154.882	343.015
Ebit integrale	3.959.793	5.014.670
Oneri finanziari	475.900	608.710
Risultato lordo	3.483.893	4.405.960
Imposte sul reddito	(240.293)	2.450.563
Risultato netto	3.724.186	1.955.397

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2020	31/12/2019
Margine primario di struttura	(13.939.002)	(15.250.790)
Quoziente primario di struttura	0,39	0,26
Margine secondario di struttura	22.412.598	15.705.806
Quoziente secondario di struttura	1,98	1,77

Indici sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2020	31/12/2019
Quoziente di indebitamento complessivo	5,44	8,66
Quoziente di indebitamento finanziario	0,38	0,84

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2020	31/12/2019
--	------------	------------

IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo	54.882.967	47.961.900
- Passività Operative	45.396.672	41.017.461
Capitale Investito Operativo netto	9.486.295	6.944.439
Impieghi extra operativi	2.903.861	2.729.145
Capitale Investito Netto	12.390.156	9.673.584
FONTI		
Mezzi propri	8.973.885	5.249.699
Debiti finanziari	3.416.271	4.423.885
Capitale di Finanziamento	12.390.156	9.673.584

Indici di redditività	31/12/2020	31/12/2019
ROE netto	41,5 %	37,25 %
ROE lordo	38,82 %	83,93 %
ROI	6,58 %	9,22 %
ROS	9,13 %	11,45 %

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2020	31/12/2019
ATTIVO FISSO	22.912.887	20.500.489
Immobilizzazioni immateriali	719.762	590.356
Immobilizzazioni materiali	22.189.275	19.906.283
Immobilizzazioni finanziarie	3.850	3.850
ATTIVO CIRCOLANTE	34.873.941	30.190.556
Magazzino	51.717	65.824
Liquidità differite	20.417.598	19.594.861
Liquidità immediate	14.404.626	10.529.871
CAPITALE INVESTITO	57.786.828	50.691.045
MEZZI PROPRI	8.973.885	5.249.699
Capitale Sociale	2.500.000	2.500.000
Riserve	6.473.885	2.749.699
PASSIVITA' CONSOLIDATE	36.351.600	30.956.596
PASSIVITA' CORRENTI	12.461.343	14.484.750
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	57.786.828	50.691.045

Indicatori di solvibilità	31/12/2020	31/12/2019
Margine di disponibilità (CCN)	22.600.669	15.910.155
Quoziente di disponibilità	284,15 %	211,41 %
Margine di tesoreria	22.548.952	15.844.331
Quoziente di tesoreria	283,72 %	210,95 %

Ambiente e personale

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza attraverso le seguenti attività:

Servizio	Descrizione
Gestione di impianti di trattamento e smaltimento rifiuti.	La gestione di impianti di trattamento e smaltimento rifiuti presso l'area impianti di Scapigliato, prevede la gestione della discarica, dell'impianto di estrazione del biogas, di un impianto di selezione, l'impianto di compostaggio della frazione verde e di un impianto di biostabilizzazione della frazione organica presente nel sottovaglio prodotto dall'impianto di selezione. Questo ha consentito la chiusura del ciclo dell'impianto di selezione, facendo assumere a questo impianto la denominazione di TMB (trattamento meccanico biologico) nel rispetto delle più recenti normative di settore. Inoltre è presente un impianto di trattamento e recupero rifiuti urbani e speciali pericoli e non situato nel comune di Cecina.
Produzione di energia	La combustione del biogas prodotto dalla discarica in località Lo Scapigliato e l'impianto fotovoltaico installato presso l'impianto di Cecina permettono di produrre energia sotto forma di elettricità, e limitatamente al sito di Scapigliato, anche di calore.
Manutenzione del verde pubblico, disinfezione e derattizzazione	Il servizio include le attività di gestione e di manutenzione di alcune aree di pregio così come individuate dal contratto di concessione.
Servizio trasporto rifiuti	L'azienda è in possesso dell'iscrizione all'albo nazionale gestori ambientali nelle categorie 1 e 5.
Servizio di intermediazione	L'azienda è in possesso dell'iscrizione all'albo nazionale gestori ambientali in categoria 8.

La Società possiede le seguenti certificazioni:

ISO 9001:2015

ISO 14001:2015

ISO 45001:2018

REGISTRAZIONE EMAS III 1221/2009 e s.m. e i.

Per quanto concerne il personale, la società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. In particolare, la Vostra Società ha individuato come fondamentale il ruolo del personale, pertanto si impegna ad ottimizzare le condizioni lavorative valutando e adeguando continuamente il sistema organizzativo e verificando che gli impianti e le attrezzature siano sempre rispondenti al rispetto dei requisiti necessari per la tutela della salute e della sicurezza, anche valutando la necessità di adeguamento alle migliori tecniche disponibili.

Si forniscono i seguenti indicatori relativi al personale dipendente.

NUMERO ADDETTI - Al 31/12/2020 i dipendenti in forza erano 99, di cui 95 a tempo indeterminato e n. 4 a tempo determinato.

UOMINI: n. 77 (N. 2 A TD) di cui: n. 63 operai, n. 10 impiegati, n. 2 impiegati part time, n. 1 quadro, n. 1 dirigente.

DONNE: n. 22 di cui: n. 17 impiegate full-time, n. 4 impiegate part-time e n.1 quadro.

Nel corso dell'anno ci sono state, n. 35 somministrazioni, n. 1 assunzione a tempo indeterminato, n. 4 assunzioni a tempo determinato e n. 1 uscita per dimissioni, n. 2 uscite per pensionamento.

INFORTUNI - Nell'anno 2020 si sono registrati n.3 infortuni, nell'anno precedente invece si è registrato n. 3 infortuni.

RETRIBUZIONE - La retribuzione erogata ai dipendenti è quella prevista dal CCNL dei servizi ambientali Utilitalia ex Federambiente.

E' stato riconosciuto un premio di risultato predisposto sulla base di un progetto condiviso ed approvato dalle Organizzazioni sindacali.

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

In questa parte della presente relazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, si intende rendere conto dei rischi, cioè di quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguimento degli obiettivi aziendali, e che quindi ostacolano la creazione di valore.

I rischi presi in esame sono analizzati distinguendo quelli finanziari da quelli non finanziari, ma anche in base alla fonte di provenienza del rischio stesso.

I rischi così classificati vengono ricondotti in due macro-categorie: rischi di fonte interna e rischi di fonte esterna, a seconda che siano insiti nelle caratteristiche e nell'articolazione dei processi interni di gestione aziendale ovvero derivino da circostanze esterne rispetto alla realtà aziendale.

Rischi non finanziari

Pur dopo un attento esame, i rischi di natura non finanziaria possono essere esterni, ovvero provocati da eventi esogeni all'azienda quali la competizione, il contesto socio-economico e geo-politico, il contesto normativo e regolamentare, gli eventi naturali ecc.

I rischi interni sono invece eventi dipendenti da fattori endogeni, quali la strategia aziendale, i modelli organizzativi e di governance e in generale collegati alle azioni poste in essere dall'azienda per il perseguimento dei propri obiettivi.

I principali rischi derivanti dall'attuale situazione di incertezza relativa a Covid-19 sono:

- Rischi strategici ovvero i fattori che influenzano le opportunità in particolare la capacità di cogliere nuove opportunità di business per area geografica e tipologia di business;
- Rischi di mercato: possibili effetti negativi per variazioni di tassi di interesse, di tassi di cambio e per fluttuazioni dei prezzi;
- Rischi di credito: possibilità che la clientela non adempia alle proprie obbligazioni, tale rischio è costante oggetto di monitoraggio, persistono comunque rischi legati a ritardi rispetto ad i termini

contrattualmente pattuiti;

- Rischio di liquidità: eventuali difficoltà nel reperimento dei fondi a fronteggiare gli impegni finanziari;
- Rischi legali: includiamo in questa categoria la possibilità di inadeguatezza delle procedure aziendali volte a garantire il rispetto di tutte le complesse normative.

Tenuto conto della situazione patrimoniale e finanziaria, così come risultante dal bilancio, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario, si ritiene che attualmente la società possa validamente fronteggiare i rischi evidenziati.

Ad eccezione di quanto già illustrato precedentemente relativamente alla crisi generalizzata del mercato, non si riscontrano significativi rischi non finanziari.

I rischi operativi sono identificati, presidiati e monitorati per mezzo di appropriate procedure.

Rischi finanziari

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, punto 6-bis, l'organo amministrativo ha proceduto a calcolare i principali indici finanziari, riportati al precedente punto.

L'azienda presidia i rischi finanziari con apposite procedure ed adeguati controlli.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo capitalizzati ma ha dato inizio ad una importante partnership nel progetto "Beyond the Landfill 4.0" che è stato presentato da SEI Toscana S.r.l. (soggetto capofila), ACEA Ambiente S.r.l e Scapiigliato S.r.l. nell'ambito delle linee di finanziamento di cui al DM 24 Maggio 2017 Accordo di Innovazione.

Il progetto, della durata di 3 anni, integra 4 linee di attività indipendenti le quali si inseriscono nel più ampio contesto dei processi di trasformazione che riguardano il settore dell'Economia Circolare.

1. Inertizzazione di materiali in cemento-amianto e riutilizzo della Materia Prima-Seconda (SEI TOSCANA S.r.l.)
2. Prototipazione di un impianto di fitorimediazione e di un sistema di depurazione percolato (SEI TOSCANA S.r.l.)
3. SLUDGE MINING - Recupero di materie prime critiche e nuovi prodotti dai fanghi di depurazione (ACEA S.r.l.)
4. Piattaforma Tecnologica per l'Economia Circolare (SCAPIGLIATO S.r.l.)

Investimenti

Gli investimenti dell'esercizio ammontano ad 4.098.054 Euro, di cui 3.275.492 Euro per immobilizzazioni materiali ed immateriali, e 822.562 Euro per immobilizzazioni in corso.

In particolare è da rilevare che con l'ottenimento dell'Autorizzazione Integrata Ambientale 160 del 11 febbraio 2019 la società ha iniziato, tra gli altri, i lavori dell'ampliamento del Lotto 1 Fase 2 dell'impianto di discarica.

Inoltre a novembre sono iniziati i lavori di revamping dell'impianto di selezione per cui nelle Immobilizzazioni in corso è stata rilevata l'anticipazione riconosciuta all'appaltatore secondo quanto previsto dal D, Lgs. 50/2016 (Codice degli Appalti).

La società non ha effettuato alcun investimento in Immobilizzazioni Finanziarie.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile, qui di seguito sono esposti i rapporti intercorsi con il socio unico il comune di Rosignano Marittimo che esercita attività di direzione e coordinamento

	Debiti	Crediti	Costi	Ricavi
	€	€	€	€
Comune Rosignano Mmo	3.949.220,53	310.000,00	11.185.091,01	849.630,28

Con riferimento ai rapporti instaurati, si comunica che le operazioni sono effettuate a condizioni di mercato.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il 2021, sarà quindi l'anno in cui andranno a concludersi i primi ed importanti interventi di realizzazione impiantistica in grado di trasformare profondamente il volto del polo industriale.

Quindi è previsto un grandissimo sforzo di consolidamento organizzativo perché nel corso dell'anno si svilupperanno attività di costruzione di opere per decine di milioni di Euro.

Tali attività si affiancheranno ad una delicatissima fase di passaggio della discarica dal vecchio al nuovo lotto. Parallelamente andranno a svilupparsi l'insieme delle attività esterne relative all'avvio delle istruttorie per gli investimenti necessari a costruire le serre idroponiche, a mettere a dimora la prime decine di migliaia di alberi per la compensazione della CO2 e a consolidare la costituzione del centro regionale per lo sviluppo per l'economia circolare.

E' evidente però che l'insieme di tali attività dovrà essere sostenuta e accompagnata dal mantenimento del business principale e cioè il conferimento dei rifiuti in discarica per il quale dovrà mantenersi una costante pressione di efficienza ed efficacia di relazioni con il mercato ma anche di stimolo continuo e di autotutela nei confronti dei soggetti regolatori e di autorizzazione poichè le indubbie lentezze e le dinamiche della Pubblica Amministrazione, potrebbero comportare difficoltà nello sviluppo delle attività industriale ed incidere negativamente sulle performance della società.

L'operazione in corso di aumento di capitale società della Società, che prevede il futuro ingresso di Alia Servizi Ambientali spa nella compagine sociale, le ipotesi di accordi strategici con Rea Rosignano Energia Ambiente Spa per la cessione del ramo d'impresa di Cecina e dell'immobile de Le Morelline, il quadro delle possibili collaborazioni con Reti Ambiente SpA definiscono un nuovo contesto di grandissimo interesse per lo sviluppo della società e dei suoi progetti strategici.

Questi elementi, che attraversano dall'esterno la società, sono in grado di valorizzarne ulteriormente immagine e funzione e costituire quindi un contesto di riferimento di particolare valore per consolidare lo sviluppo futuro.

Approvazione del bilancio

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2020 così come presentato.

L'Organo Amministrativo

GIARI ALESSANDRO

CUPELLI FRANCESCA

SBANDATI ANDREA