

**SCAPIGLIATO SRL****Relazione sulla Gestione al 31/12/2021**

<b>Dati Anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	ROSIGNANO MARITTIMO
<b>Codice Fiscale</b>	01741410490
<b>Numero Rea</b>	LIVORNO153942
<b>P.I.</b>	01741410490
<b>Capitale Sociale Euro</b>	2.994.000,00 i.v.
<b>Forma Giuridica</b>	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	382109
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con Socio Unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	Comune di Rosignano Marittimo
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	sì
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	COMUNE DI ROSIGNANO MARITTIMO
<b>Paese della capogruppo</b>	ITALIA
<b>Numero di iscrizione all'albo delle cooperative</b>	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Signori Soci

l'esercizio chiude con un risultato positivo di € 3.838.314. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di € 3.724.186.

Ai sensi di quanto disposto dall'art.2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del Bilancio.

Le ragioni che hanno giustificato tale dilazione sono costituite dalla necessità di valutare attentamente i criteri valutativi di alcuni assets e le stime dei fondi rischi.

### **Andamento del settore**

Il settore dei rifiuti presenta ancora una forte domanda rispetto all'offerta impiantistica e questo ci ha permesso di raggiungere, nonostante le criticità incontrate durante l'esercizio, gli obiettivi prefissati.

L'esercizio è stato caratterizzato anche dal consolidamento della collaborazione con Alia Servizi Ambientali SpA (di seguito Alia SpA) divenuto socio di minoranza nel corso del 2021.

Alia SpA sta sviluppando una strategia che mira a realizzare in Toscana una rete impiantistica all'avanguardia per concretizzare un nuovo modello di economia circolare ed a consolidare i rapporti societari e strategici con le altre aziende dei territori per costruire la società regionale dei Servizi Ambientali. Scapigliato, in questo contesto, anche alla luce della possibilità che RetiAmbiente SpA possa fare ingresso nel capitale sociale della nostra società attraverso la sottoscrizione di un aumento di capitale, potrà rappresentare un nodo di riferimento, di dimensione e valore strategico regionale per la costruzione del nuovo sistema.

Tale quadro permetterà di fare un ulteriore passo in avanti per una pianificazione e programmazione comune nella realizzazione di una impiantistica integrata e per un governo razionale ed efficace dei flussi dei rifiuti urbani e speciali, propedeutici alla realizzazione di un gestore unico.

Scapigliato inoltre garantirà la sua partecipazione al progetto, che sta prendendo forma, per la realizzazione di nuovi impianti e tecnologie industriali. c.d. "*waste to chemical*", che consentiranno, attraverso procedimenti ed impianti chimici, di trasformare gli scarti irre recuperabili dei rifiuti urbani e speciali in energia e carburanti.

Un nuovo, originale ed importantissimo scenario, che rappresenterebbe davvero la strada per il superamento della logica della discarica, per ottimizzare la filiera del recupero e della produzione di materia ed energia dai rifiuti urbani e speciali e realizzare, così, in modo completo quello che abbiamo definito la "*Fabbrica del Futuro*".

### **Andamento della gestione**

Le attività svolte dalla società sono le seguenti:

#### **Trattamento e smaltimento rifiuti**

Nel corso del 2021 presso il Polo impiantistico di Scapigliato sono stati trattati 400.231 tonnellate di cui 356.484 all'impianto di discarica.

L'impianto di Cecina è stato interessato da un incendio il 10 febbraio 2021 e pertanto la sua operatività si è drasticamente ridotta. Nel corso dell'esercizio si è proceduto al risanamento e al ripristino del fabbricato interessato dall'incendio.

Il fatturato complessivo di tutta l'attività relativa al trattamento e allo smaltimento dei rifiuti è ammontato a

Euro 41.478.942.

### **Impianto di cogenerazione**

La produzione di Energia Elettrica è stata pari a Kwh 19.007.000.

Il ricavo derivante dalla vendita dell'energia elettrica prodotta dall'impianto di cogenerazione è ammontato a 2.359.015 Euro.

Si rammenta che il ricavo dalla suddetta è riferito esclusivamente al Ritiro Dedicato in quanto a maggio 2020 è terminato il riconoscimento dei Certificati Verdi da parte del GSE.

### **Manutenzione del verde pubblico**

Scapigliato Srl, come da Statuto societario e sulla base del contratto di concessione stipulato con il socio unico il comune di Rosignano Marittimo, svolge il servizio di gestione e di manutenzione del verde pubblico.

Il 23 Aprile il Consiglio del Comune di Rosignano, attraverso la Delibera n. 42, ha deliberato la reinternalizzazione del suddetto servizio a partire dal 1 gennaio 2024 ed ha ridimensionato il servizio svolto dalla società ad alcune aree di pregio.

Il fatturato relativo a questo servizio ammonta a 310.000 Euro.

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

<b>Conto Economico Riclassificato</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Ricavi delle vendite	44.972.776	41.655.589
Produzione interna	8.020.019	2.339.866
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>52.992.795</b>	<b>43.995.455</b>
Costi esterni operativi	35.110.686	25.931.742
<b>Valore aggiunto</b>	<b>17.882.109</b>	<b>18.063.713</b>
Costi del personale	5.554.540	5.043.734
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>12.327.569</b>	<b>13.019.979</b>
Ammortamenti e accantonamenti	8.358.917	9.150.325
<b>Risultato Operativo</b>	<b>3.968.652</b>	<b>3.869.654</b>
Risultato dell'area accessoria	2.202.191	(121.209)
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	61.316	56.466
<b>Ebit normalizzato</b>	<b>6.232.159</b>	<b>3.804.911</b>
Risultato dell'area straordinaria	(937.373)	154.882
<b>Ebit integrale</b>	<b>5.294.786</b>	<b>3.959.793</b>
Oneri finanziari	303.528	475.900
<b>Risultato lordo</b>	<b>4.991.258</b>	<b>3.483.893</b>
Imposte sul reddito	1.152.944	(240.293)
<b>Risultato netto</b>	<b>3.838.314</b>	<b>3.724.186</b>

<b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Margine primario di struttura	(9.136.793)	(13.939.002)
Quoziente primario di struttura	0,70	0,39
Margine secondario di struttura	28.790.731	22.412.598
Quoziente secondario di struttura	1,95	1,98

<b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
---	-------------------	-------------------

Quoziente di indebitamento complessivo	2,25	5,44
Quoziente di indebitamento finanziario	0,11	0,38

<b>Stato Patrimoniale per aree funzionali</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>IMPIEGHI</b>		
Capitale Investito Operativo	66.844.730	54.882.967
- Passività Operative	45.696.547	45.396.672
Capitale Investito Operativo netto	21.148.183	9.486.295
Impieghi extra operativi	2.412.259	2.903.861
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>23.560.442</b>	<b>12.390.156</b>
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	21.312.468	8.973.885
Debiti finanziari	2.247.974	3.416.271
<b>Capitale di Finanziamento</b>	<b>23.560.442</b>	<b>12.390.156</b>

<b>Indici di redditività</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
ROE netto	18,01 %	41,5 %
ROE lordo	23,42 %	38,82 %
ROI	9,0 %	6,58 %
ROS	13,86 %	9,13 %

<b>Stato Patrimoniale finanziario</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>30.449.261</b>	<b>22.912.887</b>
Immobilizzazioni immateriali	668.992	719.762
Immobilizzazioni materiali	29.776.419	22.189.275
Immobilizzazioni finanziarie	3.850	3.850
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>38.807.728</b>	<b>34.873.941</b>
Magazzino	240.793	51.717
Liquidità differite	16.215.767	20.417.598
Liquidità immediate	22.351.168	14.404.626
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>69.256.989</b>	<b>57.786.828</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>21.312.468</b>	<b>8.973.885</b>
Capitale Sociale	2.994.000	2.500.000
Riserve	18.318.468	6.473.885
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>37.927.524</b>	<b>36.351.600</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>10.016.997</b>	<b>12.461.343</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>69.256.989</b>	<b>57.786.828</b>

<b>Indicatori di solvibilità</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Margine di disponibilità (CCN)	28.803.149	22.600.669
Quoziente di disponibilità	387,9 %	284,15 %
Margine di tesoreria	28.562.356	22.548.952
Quoziente di tesoreria	385,49 %	283,72 %

## Ambiente e personale

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società ha pianificato la propria attività di investimento ambientale in una prospettiva di eco-efficienza attraverso le seguenti attività:

Servizio	Descrizione
<b>Gestione di impianti di trattamento e smaltimento rifiuti.</b>	La gestione di impianti di trattamento e smaltimento rifiuti presso l'area impianti di Scapigliato, prevede la gestione della discarica, dell'impianto di estrazione del biogas, di un impianto di selezione, l'impianto di compostaggio della frazione verde e di un impianto di biostabilizzazione della frazione organica presente nel sottovaglio prodotto dall'impianto di selezione. Questo ha consentito la chiusura del ciclo dell'impianto di selezione, facendo assumere a questo impianto la denominazione di TMB (trattamento meccanico biologico) nel rispetto delle più recenti normative di settore. Inoltre è presente un impianto di trattamento e recupero rifiuti urbani e speciali pericoli e non situato nel comune di Cecina.
<b>Produzione di energia</b>	La combustione del biogas prodotto dalla discarica in località Lo Scapigliato e l'impianto fotovoltaico installato presso l'impianto di Cecina permettono di produrre energia sotto forma di elettricità, e limitatamente al sito di Scapigliato, anche di calore.
<b>Manutenzione del verde pubblico, disinfezione e derattizzazione</b>	Il servizio include le attività di gestione e di manutenzione di alcune aree di pregio così come individuate dal contratto di concessione.
<b>Servizio trasporto rifiuti</b>	L'azienda è in possesso dell'iscrizione all'albo nazionale gestori ambientali nelle categorie 1 e 5.
<b>Servizio di intermediazione</b>	L'azienda è in possesso dell'iscrizione all'albo nazionale gestori ambientali in categoria 8.

La Società possiede le seguenti certificazioni:

ISO 9001:2015

ISO 14001:2015

ISO 45001:2018

REGISTRAZIONE EMAS III 1221/2009 e s.m. e i.

Per quanto concerne il personale, la società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia. In particolare, la Vostra Società ha individuato come fondamentale il ruolo del personale, pertanto si impegna ad ottimizzare le

condizioni lavorative valutando e adeguando continuamente il sistema organizzativo e verificando che gli impianti e le attrezzature siano sempre rispondenti al rispetto dei requisiti necessari per la tutela della salute e della sicurezza, anche valutando la necessità di adeguamento alle migliori tecniche disponibili.

Si forniscono i seguenti indicatori relativi al personale dipendente.

**NUMERO ADDETTI** - Al [31/12/2021](#) i dipendenti in forza erano 110, di cui 106 a tempo indeterminato e n. 4 a tempo determinato.

UOMINI: n. 86 (N. 3 A TD) di cui: n. 63 operai, n. 21 impiegati (di cui n. 1 part time), n. 1 quadro, n. 1 dirigente.

DONNE: n. 24 (N. 1 A TD) di cui: n. 23 (di cui n. 4 part-time) e n.1 quadro.

Nel corso dell'anno ci sono state, n. 14 assunzioni a tempo indeterminato, n. 1 assunzione a tempo determinato e n. 4 uscite per pensionamento.

Contratti di Somministrazione al [31/12/2021](#): n. 29 (di cui n. 28 operai e n. 1 impiegato).

**INFORTUNI** - Nell'anno 2021 si sono registrati n.4 infortuni, nell'anno precedente invece si sono registrati n. 3 infortuni.

**RETRIBUZIONE** - La retribuzione erogata ai dipendenti è quella prevista dal CCNL dei servizi ambientali Utilitalia ex Federambiente.

E' stato riconosciuto un premio di risultato predisposto sulla base di un progetto condiviso ed approvato dalle Organizzazioni sindacali.

### **Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta**

In questa parte della presente relazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, si intende rendere conto dei rischi, cioè di quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguimento degli obiettivi aziendali, e che quindi ostacolano la creazione di valore.

I rischi presi in esame sono analizzati distinguendo quelli finanziari da quelli non finanziari, ma anche in base alla fonte di provenienza del rischio stesso.

I rischi così classificati vengono ricondotti in due macro-categorie: rischi di fonte interna e rischi di fonte esterna, a seconda che siano insiti nelle caratteristiche e nell'articolazione dei processi interni di gestione aziendale ovvero derivino da circostanze esterne rispetto alla realtà aziendale.

#### **Rischi non finanziari**

Pur dopo un attento esame, i rischi di natura non finanziaria possono essere esterni, ovvero provocati da eventi esogeni all'azienda quali la competizione, il contesto socio-economico e geo-politico, il contesto normativo e regolamentare, gli eventi naturali ecc.

I rischi interni sono invece eventi dipendenti da fattori endogeni, quali la strategia aziendale, i modelli organizzativi e di governance e in generale collegati alle azioni poste in essere dall'azienda per il perseguimento dei propri obiettivi.

I principali rischi derivanti dall'attuale situazione di incertezza relativa a Covid-19 sono:

- Rischi strategici ovvero i fattori che influenzano le opportunità in particolare la capacità di cogliere

nuove opportunità di business per area geografica e tipologia di business;

- Rischi di mercato: possibili effetti negativi per variazioni di tassi di interesse, di tassi di cambio e per fluttuazioni dei prezzi;
- Rischi di credito: possibilità che la clientela non adempia alle proprie obbligazioni, tale rischio è costante oggetto di monitoraggio, persistono comunque rischi legati a ritardi rispetto ad i termini contrattualmente pattuiti;
- Rischio di liquidità: eventuali difficoltà nel reperimento dei fondi a fronteggiare gli impegni finanziari;
- Rischi legali: includiamo in questa categoria la possibilità di inadeguatezza delle procedure aziendali volte a garantire il rispetto di tutte le complesse normative.

Tenuto conto della situazione patrimoniale e finanziaria, così come risultante dal bilancio, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario, si ritiene che attualmente la società possa validamente fronteggiare i rischi evidenziati.

Ad eccezione di quanto già illustrato precedentemente relativamente alla crisi generalizzata del mercato, non si riscontrano significativi rischi non finanziari.

I rischi operativi sono identificati, presidiati e monitorati per mezzo di appropriate procedure.

### **Rischi finanziari**

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, punto 6-bis, l'organo amministrativo ha proceduto a calcolare i principali indici finanziari, riportati al precedente punto.

L'azienda presidia i rischi finanziari con apposite procedure ed adeguati controlli.

### **Attività di ricerca e sviluppo**

Nel corso dell'esercizio la Vostra società ha cominciato a sostenere alcune delle attività di ricerca e sviluppo previste all'interno del progetto Beyond the Landfill 4.0, progetto che è stato presentato da SEI Toscana S.r.l. (soggetto capofila), ACEA Ambiente S.r.l e Scapiigliato S.r.l. nell'ambito delle linee di finanziamento di cui al DM 24 Maggio 2017 Accordo di Innovazione.

SEI Toscana S.r.l. nel mese di Settembre si è ritirata e la Vostra società è divenuta capofila del suddetto progetto.

Nello specifico le azioni svolte riguardano le seguenti linee progettuali:

- Attività di progettazione e realizzazione di n. 4 respirometri adiabatici
  - Attività di ricerca e sviluppo di un sistema automatizzato per la captazione del biogas di discarica
  - Attività di ricerca e sviluppo per il vermicompostaggio di digestato e sottovaglio
  - Attività di ricerca e sviluppo di sistemi chimico-fisici per la stabilizzazione del sottovaglio del TMB e dei fanghi di depurazione
  - Attività di ricerca e sviluppo su nuovi sistemi di gestione e trattamento dei rifiuti speciali non pericolosi
- Oltre a queste attività, è stato dato avvio anche ad altre due azioni che fanno parte del progetto "Beyond the landfill 4.0":
- Attività di ricerca e sviluppo di sistemi chimico-fisici per la stabilizzazione del sottovaglio del TMB e dei fanghi di depurazione
  - Attività di ricerca e sviluppo su nuovi sistemi di gestione e trattamento dei rifiuti speciali non pericolosi

Per queste attività non sono stati sostenuti costi nel 2021.

## Investimenti

Il 2021 è stato caratterizzato dai seguenti investimenti:

- la conclusione dei lavori di approntamento del Lotto sud-est della Fase 2 autorizzata con AIA 160/2019;
- la conclusione della realizzazione del revamping dell'impianto di trattamento meccanico.

Nel loro complesso gli investimenti dell'esercizio ammontano ad 11.646.724 Euro, di cui

- 11.384.668 Euro per immobilizzazioni materiali;
- 78.016 Euro per immobilizzazioni immateriali;
- 184.040 Euro per immobilizzazioni in corso.

La società non ha effettuato alcun investimento in Immobilizzazioni Finanziarie.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile, qui di seguito sono esposti i rapporti intercorsi con il socio unico il comune di Rosignano Marittimo che esercita attività di direzione e coordinamento

	Debiti	Crediti	Costi	Ricavi
	€	€	€	€
Comune Rosignano Mmo	1.944.576,20	310.000,00	11.071.642,90	310.000,00

Con riferimento ai rapporti instaurati, si comunica che le operazioni sono effettuate a condizioni di mercato.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Il 2022 è iniziato in modo critico con la chiusura dell'impianto di discarica in quanto l'ottenimento dell'autorizzazione all'esercizio dei moduli 2 e 3 della Fase, realizzati in economia durante il 2021, da parte della Regione Toscana ha richiesto tempi più lunghi di quelli pianificati. Si segnala comunque che dall'inizio del mese di Aprile i conferimenti hanno ripreso con regolarità. Il gap economico che si è venuto a creare per la perdita dei quantitativi rispetto a quelli programmati saranno in buona parte recuperati dall'aumento delle tariffe che abbiamo già deliberato.

E' improbabile che la gestione operativa nel nuovo Lotto, per la sua conformazione, presenti le criticità che hanno caratterizzato il 2021 con oltre 40 giorni di condizioni atmosferiche avverse che hanno comportato la chiusura dell'impianto di discarica.

Il 2022 è iniziato anche con l'impianto TM "revampato", collaudato a settembre 2021 e che consentirà di trattare secondo performance migliori i rifiuti indifferenziati del territorio di bacino, del territorio dell'Ato Toscana Costa e di Alia SpA secondo quanto stabilito dall'accordo commerciale siglato nel maggio 2021.

Il consolidamento della collaborazione con Alia SpA, divenuto socio di minoranza, assume sempre più importanza strategica: Alia, infatti, sta sviluppando una strategia che mira a realizzare in Toscana una rete impiantistica all'avanguardia per concretizzare un nuovo modello di economia circolare e a consolidare i rapporti societari e strategici con le altre aziende dei territori per costruire la società regionale dei Servizi Ambientali.

Scapiigliato, in questo contesto, anche alla luce della possibilità che RetiAmbiente SpA faccia ingresso nel



capitale sociale della nostra società attraverso la sottoscrizione di un aumento di capitale, potrà rappresentare un nodo di riferimento, di dimensione e valore strategico regionale per la costruzione del nuovo sistema.

Tale quadro permetterà di fare un ulteriore passo in avanti per una pianificazione e programmazione comune nella realizzazione di una impiantistica integrata e per un governo razionale ed efficace dei flussi dei rifiuti urbani e speciali, propedeutici alla realizzazione di un gestore unico.

Il 2022 vedrà il consolidamento definitivo del versante est attraverso la realizzazione di una palificazione a stabilizzazione definitiva del versante est di discarica.

Il 2022 vedrà concretizzarsi l'ipotesi, ormai da tempo perseguita, della cessione del ramo d'azienda di Cecina e dell'immobile de Le Morelline rispettivamente a Rea SpA e a RetiAmbiente Spa che permetterà alla nostra società di snellire la gestione operativa e concentrare le energie (umane e non) sugli investimenti fondamentali che si concluderanno nel 2022 come l'impianto di percolato, l'edificio di quarantena e i moduli 4 e 5 della Fase 2 della discarica o che prenderanno il loro avvio come l'impianto di digestione anaerobica.

Inoltre la società nel 2022 ha presentato due proposte per il PNRR:

1. il biodigestore nell'ambito del Decreto 396 M2C1.1 LINEA B
2. la fabbrica dei materiali nell'ambito del Decreto 397 M2C1.2 LINEA C (c.d. Progetti Faro)

Si dà infine atto come gli amministratori abbiano effettuato, sulla base delle evidenze attualmente disponibili e in considerazione degli scenari allo stato configurabili, una analisi degli impatti correnti e potenziali del conflitto tra Russia e Ucraina; ancorché a livello globale si sia immediatamente registrato un aumento del prezzo delle materie prime nonché significative difficoltà nell'approvvigionamento energetico dal mercato russo/ucraino che nel breve periodo porteranno ragionevolmente ad una diminuzione dell'offerta e quindi ad un fisiologico incremento dei prezzi, allo stato attuale non si prefigurano circostanze tali da impattare significativamente sull'attività economica, sulla situazione finanziaria e sui risultati economici della società, nonostante l'evoluzione del conflitto renda difficile qualunque previsione.

### **Approvazione del bilancio**

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2021 così come presentato.

*L'Organo Amministrativo*

*GIARI ALESSANDRO*

*CUPELLI FRANCESCA*

*SBANDATI ANDREA*